



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE LONDRINA
Controladoria-Geral do Município
Comitê Gestor do Plano Municipal de
Transparência e Controle Social
Atas – 2020

ATA N.º 6/2020 – CGPMTCS

Ata da VI Reunião Ordinária do Comitê Gestor do Plano Municipal de Transparência e Controle Social de 2020, realizada no dia 08 de setembro de 2020, às 14 horas, via Web Conferência através do link <http://webconf.londrina.pr.gov.br/b/com-3y6-kev>

1 Aos oito dias do mês de setembro do ano de dois mil e vinte, reuniram-se via Web
2 Conferência através do link <http://webconf.londrina.pr.gov.br/b/com-3y6-kev>,
3 convocados por meio de e-mail, os senhores: Newton Hideki Tanimura, Controlador-
4 Geral do Município e Coordenador do Comitê Gestor do Plano Municipal de
5 Transparência e Controle Social, Carlos Alberto Siqueira, membro suplente da CGM,
6 Gisele Cristhiane Itiyama (CGM), Dácio Villar, membro suplente do Conselho Municipal
7 de Transparência e Controle Social de Londrina (CMTCSL), Danilo A. L. Barbosa,
8 membro suplente da Secretaria Municipal de Recursos Humanos (SMRH), Juarez P.
9 Tridapalli, membro titular da Secretaria Municipal de Governo (SMG), Saulo F. A. Vieira,
10 membro titular da Universidade Estadual de Londrina (UEL), Tales Leon Biazão Sanches
11 da Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da Universidade Estadual de Londrina
12 (FAUEL) e Cilmara Caldeirão, membro titular da Ordem dos Advogados do Brasil -
13 Londrina (OAB/LDN). Após alguns atrasos e problemas técnicos de conexão, Sr.
14 **Newton**, Coordenador do Comitê, deu início a reunião às 14 horas e 40 minutos. O
15 planejamento inicial era do Sr. Tales apresentar as últimas atualizações do plano, no
16 entanto, devido a problemas de conexão, sr. **Newton** resolveu iniciar a apresentação.
17 Ao abrir o arquivo com a apresentação questionou o professor Juarez: Professor, o sr.
18 sabe como o Tales planejou a apresentação? **Juarez:** Newton, na verdade, a
19 apresentação acho que não vale a pena nem voltar atrás naquilo que já havia sido
20 discutido, é que nós, nessa apresentação, o que acrescentou foi o que na gestão pública
21 tinha informado de atualização, a partir daquela última reunião, então eles nos mandaram
22 as últimas informações da gestão pública e nós atualizamos, aí ficou uma questão
23 pendente que seria os projetos que o pessoal vai informar que não tem mais interesse
24 na continuidade, né? Vão avaliar dentre as que estão pendente ou incluir novos que eles
25 pretendem, mandamos o SEI na semana passada para todas as secretarias informarem
26 essa situação, de quais projeto que ainda estão pendentes, pretendem continuar, se tem
27 dificuldade implementar vão ter que informar, se resolverem não dar continuidade,
28 justificar o porquê de não dar continuidade. A fim de ter um panorama da situação de
29 cada projeto para poder dar continuidade ou não, então estamos aguardando essas
30 informações de todas as secretarias, foi disparado o SEI semana passada, aí a medida
31 que for chegando as informações, o pessoal vai atualizando aqui, o Tales e a Marta da
32 Secretaria de Governo e, daí na próxima reunião nós teríamos essa informação mais
33 precisa. O que tem aqui de novidade nessa apresentação, tem todas aquelas
34 informações anteriores e mais ações da Gestão Pública, que depois daquela última
35 reunião, eles nos informaram e está atualizado de acordo com a última informação que
36 eles nos enviaram. É isso que tem de novo aqui. **Newton:** Professor, essas que estão



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE LONDRINA
Controladoria-Geral do Município
Comitê Gestor do Plano Municipal de
Transparência e Controle Social
Atas – 2020

37 em vermelho seriam as atualizações que a Gestão Pública encaminhou? **Juarez:** teria
38 que confirmar, é sim. Do plano de 2012, a digitalização, no item 35 dá como concluída;
39 item 36, eles informaram que está em execução, com 80% concluído e mais as
40 informações do porque não concluiu; item 37, está em execução com 80% mais
41 explicações; item 38, no que se refere arquivos digitalizados está com 2% apenas
42 executado, processo de apontamento de críticas e perguntas feito pelo canal de
43 ouvidoria e todo o processo licitatório já está digital, na planilha encaminhada via SEI no
44 dia 14/08/2020, está em processo de criação do novo portal da PML informação de
45 29/10/2019; Criação do banco de preço está concluído; precauções de terceirizados de
46 obras para limitar a exposição do município de ações trabalhistas decorrentes a contratos
47 terceirizados foi dado como concluído; item 69; restringir atividades-meio está concluído;
48 exigir em edital de todas as provisões de custos com encargos sociais e trabalhistas foi
49 dado como concluído; exigir seguro ou caução real da contratada para garantir eventual
50 inadimplemento trabalhista, levantados após a prescrição dos direitos foi dado como
51 concluída; fiscalizar mensalmente o cumprimento de todas as obrigações trabalhistas foi
52 dado como concluído; estipular em contrato a possibilidade da administração descontar
53 do repasse dos valores contratados quando houver falha no cumprimento das
54 obrigações pela contratada foi dado como concluída; foi dado tudo como concluído.
55 Instruir sistema de gestão de informações município foi dado como concluído; Aí tem
56 projetos da secretaria de obras, também foram todos dados como concluídos. Da
57 secretaria de governo também houve uma atualização: estabelecer definição junto ao
58 prefeito, foi enviada consulta a PGM através de processo SEI, sobre essa possibilidade
59 da escolha do controlador via projeto de lei; Regulamentação de para suspender
60 pagamento de por tempo de serviço a servidores comissionados em contrariedade ao
61 disposto pelo Tribunal de Contas do PR e parecer Jurídico da PGM foi dado como
62 concluído; instituir política de gestão orientada por resultados está em fase de execução
63 com 62%, nesse momento, estamos fazendo a segunda rodada dos indicadores para
64 2020, a partir daí, já com a sugestão de minuta de decreto, minuta de contrato de gestão
65 para ser implementado, então com essa última rodada dos indicadores 2020, vai ter
66 todos os instrumentos necessários para a implementação, definição com prefeito; Foi
67 definido com o prefeito, assinatura do contrato que foi com a FAUEL a definição da
68 implementação da ferramenta, instituir o decreto com o modelo de gestão, após essa
69 rodada 2020 vai ter minuta de decreto já pronta para poder fazer a implementação, aí a
70 partir primeiro decreto aí, a gente vai fazer um piloto com uma secretaria, já com contrato
71 de gestão para ver se vai funcionar bacana, né? E a definição dos indicadores
72 estratégicos já está definido desde do ano passado, talvez falta agora na próxima rodada
73 para 2021 já fazer um alinhamento, né? Para ver se aquilo mesmo porque nós já
74 observamos que muitos indicadores que foram definidos no passado não estão
75 apresentando de forma bem adequada à finalidade da secretaria, então como foi a
76 primeira experiência, o pessoal se perdeu um pouco nessa definição, pretende agora
77 nesse, para 2021 fazer um alinhamento desses indicadores que não estão
78 representando o desempenho da secretaria e lógico também dentro uma nova visão, um
79 alinhamento com a nova realidade de hoje; Assinatura dos contratos de gestão estão
80 em execução, isso vai acontecer só depois que rodar o piloto; acompanhar os
81 indicadores de projeto pelo sistema para centralizar, falta agora, fechar 2020; Revisão e
82 atualização de fluxo de processos na prefeitura, fazendo uso da tecnologia e
83 racionalidade, com o SEI muitos dos processos foram definidos, redesenhados, nós
84 priorizamos, nesse primeiro momento, processo que envolve licenciamentos,



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE LONDRINA
Controladoria-Geral do Município
Comitê Gestor do Plano Municipal de
Transparência e Controle Social
Atas – 2020

85 aprovações, foi definido custo adequado e se deu um resultado bem bacana no
86 desempenho das aprovações e uma queda bastante representativa na questão dos
87 estoques de projetos de obras e alvará da fazenda e tem como na diretoria de loteamento
88 que envolve a subdivisão e aprovação de loteamento, para ter uma ideia teve uma
89 redução de mais de 90% dos processos, dos mais de 3.500 processos hoje sem
90 aprovação pelo menos, então, essa definição de fluxo dentro do sistema eletrônico
91 ajudou muito, em todas as áreas. Então temos uma neste primeiro momento foi feito
92 esse redesenho de processos que envolvem diretamente, agora lá na obra agora vai
93 entrar na outra fase que é os demais processos que não envolve licenciamento;
94 Divulgação dos atos normativos, infelizmente não conseguiu avançar muito, tínhamos
95 até um projeto e estava na expectativa da contratação do novo PMAT, estava dentro do
96 projeto, estimado em torno de 1 milhão de reais para fazer toda essa digitalização,
97 indexação, sistema, tínhamos até as propostas já de várias empresas que fazem isso.
98 Mas infelizmente não conseguimos avançar porque agora com a questão do Covid, o
99 PMAT ficou em *stand by*, a gente vai ter que achar uma outra forma para financiar, mas
100 está tudo definido para fazer, a questão é só de ter os recursos financeiros, esperar
101 passar essa pandemia, quem sabe, a gente consiga avançar, né? Então, toda essa
102 divulgação da legislação está dependendo dessa definição de recurso. Relatório de
103 irregularidades investigadas (COGEM) também foi dado concluído; programa de Metas
104 e contrato de gestão, como já falei, depende dessa última rodada 2020 para fazer a
105 definição do modelo de decreto, e do modelo de contrato, estamos dependendo disso
106 aí. Da parte do Newton está tudo cumprido, exceto ao item 31. Então, só para resumir,
107 a gestão fez atualização, nós também fizemos a atualização do que toca das atividade
108 da Secretaria de Governo, está mais pendente ai, realmente, é a questão da
109 digitalização da legislação, como já expliquei depende do recurso, dependia do PMAT,
110 mas com essa mudança da questão do Covid, houve uma suspensão do PMAT, por
111 enquanto , então estamos aguardando passar essa crise, para ver como vai continuar,
112 com recursos próprios, a gente vai retomar o PMAT. E a questão do contrato de gestão,
113 é questão de fechar o ciclo 2020 e aguardar a minuta do decreto para publicar e fazer o
114 piloto, e a partir de 2021 já entrar de forma efetiva, talvez aí no cronograma, de forma
115 gradativa com todas as secretarias, com a assinatura do compromisso, com os
116 resultados e projetos estratégicos, essa é a ideia. Na implementação da gestão por
117 resultado, a ideia é que cada secretaria assuma esse compromisso perante a
118 administração dos indicadores e metas, se compromete com alguns projetos
119 estratégicos, definimos como meta, cinco indicadores estratégicos para cada secretaria,
120 é isso que estamos avaliando neste momento, mas percebemos que algumas secretaria
121 não definiram de forma adequadas, ficaram fora da realidade deles, eles mesmo
122 perceberam na medição, 3 projeto estratégico, esse todos estão sendo tocados,
123 inclusive temos o relatório consolidado, se quiser eu posso até mandar para o comitê,
124 tem um volume físico, acho que até mandei de forma eletrônica. O percentual foi de 70%
125 de execução do plano. **Newton:** Eu só faço uma ressalva professor Juarez, é porque
126 aquela ação a respeito da lei de escolha do controlador, ela está como cem por cento
127 concluído, não a do Ouvidor, estou falando a do controlador. Porque a minuta de
128 anteprojeto de lei foi encaminhado, mas para ela para ser considerada 100%, ela teria
129 que ter virado lei e sancionada, aí, se o sr. puder pedir então para o Tales fazer essa
130 correção. Na realidade, são dois processos, teve até uma um pedido de informação do
131 pessoal do Comitê de Transparência e foi isso que respondemos. Professor Juarez: As
132 duas consultas estão na PGM para poder ter o ok e encaminhar isso ai. Newton:



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE LONDRINA
Controladoria-Geral do Município
Comitê Gestor do Plano Municipal de
Transparência e Controle Social
Atas – 2020

133 Obrigado Professor. Quero saudar a Cilmara. Oi Cilmara, tudo bem? Seja bem-vinda!
134 Aproveitar aqui para fazer um registro das pessoas que estão participando do comitê,
135 nós temos aqui como participantes titulares do comitê gestor, o secretário de governo
136 que está aqui presente, o professor Saulo, titular pela Universidade, o João Esteves,
137 Procurador Geral do município, infelizmente não está presente, também não tem
138 representante da procuradoria aqui, o Fábio Cavazotti, Secretário de Gestão Pública e
139 titular do comitê, infelizmente não está presente e não tem também nenhum
140 representante dele, a Secretária de RH, Adriana Martelo, está aqui representado pelo
141 Danilo, OAB representado pela Cilmara, o Observatório de Gestão Pública, infelizmente
142 não tem representante aqui hoje, o Conselho Municipal da Transparência que está aqui
143 representado pelo Sr. Dácio, O Márcio representando o secretário Canhadas da
144 Secretaria de Planejamento, Alexandre, Ouvidor também infelizmente não pode
145 participar, acho que são essas pessoas. **Juarez:** Newton, uma observação. Viu Márcio,
146 o e-mail da prefeitura como ele tem uma limitação muito pequena, ele enche a caixa
147 muito fácil e volte meia acontece de eu não receber informação porque a caixa de e-mail
148 está cheio, talvez, a gente podia ter um e-mail alternativo para facilitar essa
149 comunicação. **Márcio:** boa tarde pessoal, professor, se for o e-mail do Senhor, ou de
150 alguém específico, pode abrir uma demanda que a gente aumenta a caixa, não criamos
151 uma caixa grande para todos os servidores, porque são mais de 10 mil contas e quando
152 a gente faz um rastreio, a maioria das coisas que tem é spams, propaganda, crédito,
153 consignado, então quer dizer, quanto mais espaço a gente dá nos e-mails, é mais lixo
154 eletrônico do que de fato corporativo das funções, por isso que até estrategicamente, a
155 gente deixa para que... a gente aumenta sim, a gente pode colocar um giga, não tem
156 problema, a gente não coloca isso padrão devido ao tanto de spam que a gente recebe
157 diariamente entendeu? Por conta disso. Daí a gente já pode deixar, o e-mail do Sr, se
158 quiser pode colocar aqui, depois eu já peço para aumentar, não tem problema, se alguém
159 mais, peço lá para aumentar, não tem problema nenhum. **Newton:** Acho que a próxima
160 reunião acho que a gente vai ter esse posicionamento a respeito das ações da que a
161 secretaria entende que poderiam ser atualizada, né? Ou até excluída realmente do plano
162 para deliberação dos membros do comitê, então a gente aguarda essa próxima reunião.
163 Eu quero abrir a palavra aos demais membros do comitê, se alguém quiser fazer o uso
164 da palavra ou fazer algum questionamento sobre essa apresentação do professor
165 Juarez, a palavra está aberta. **Juarez:** só para complementar, esse despacho que eu fiz,
166 vão ter que dizer quais ações vai sair e justificar o porquê está tirando e se quiser incluir
167 alguma ação, justificar o porquê quer incluir aquela ação ou a redefinição de prazo. Ao
168 ser questionado pelo Sr. Newton se a Gestão Pública por acaso mandou alguma
169 indicação de exclusão ou inclusão de alguma coisa, se já houve alguma resposta, o Sr.
170 Juarez, respondeu que a solicitação foi despachado semana passada e deu 10 dias de
171 prazo para o pessoal responder. **Dácio:** eu só queria colocar que eu estou naquela
172 questão da reunião passada, onde nós tivermos as objeções colocadas pelo Fábio
173 Cavazotti, com relação às cobranças de itens do plano de Transparência que já estariam
174 superados, que o plano precisa ser revisto e as questões referentes a incompatibilidade
175 de consolidação das informações de todos os sistemas ou estar sendo usados sistemas
176 de origem diferente ou não integrados, não modernizadas etc. Essa é uma questão que
177 foi trazida para o Conselho da Transparência. Antes da reunião passada e dessa porque
178 pela primeira vez, nós estamos fazendo a reunião do Conselho da Transparência depois
179 da reunião do comitê por causa do 7 de Setembro, né? A gente sempre faz a reunião na
180 primeira segunda-feira. Então como eu não prestei essas declarações lá, essas



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE LONDRINA
Controladoria-Geral do Município
Comitê Gestor do Plano Municipal de
Transparência e Controle Social
Atas – 2020

181 informações eu vou prestar agora para as várias comissões, estive conversando sobre
182 essas incompatibilidades de sistemas e de obtenção de resultados e de entendimento
183 desse plano de transparência, estive conversando com o Newton. Hoje eu conversei com
184 o Márcio ele me explicou bem, quais são as propostas que estão sendo formuladas em
185 relação a ter um sistema que seja abrangente e que consolide realmente as informações
186 e que não nos passa, ficar batendo cabeça entre departamentos porque um usa um
187 recurso, outro usa outro, aquela conversa que eu tive com você Newton, eu só não
188 conversei com Fábio porque não deu tempo mas antes de apresentar o meu relatório na
189 próxima plenária do Conselho, eu vou conversar com ele também e foi muito bem
190 informado pelo Newton, fui muito bem informado pelo Márcio. Espero também com
191 conseguir entender o ponto de vista do Fábio, né? Aí a proposta que eu vou apresentar
192 depende ainda da conversa com ele, no Conselho, é de que a gente tenha uma
193 discussão buscando objetivos comuns dentro da administração, para que todos setores
194 que precisam dessas informações e nós representando o setor, vamos dizer assim,
195 importante pela delegação da sociedade para o nosso papel como Conselho da
196 Transparência e controle social, o nosso foco nesse controle social vai ficar bastante
197 apurado agora porque o eixo 2 passa a exercer o seu trabalho de entrar em contato com
198 os setores da sociedade que precisam ser informados de como a coisa funciona, de
199 como esperar resultados, de porque não esperar certos resultados, que não vão
200 acontecer, né? Então eu quero agradecer as informações prestadas pelo Newton, pelo
201 Márcio e, vou entrar em contato agora antes da reunião com o Fábio, para completar o
202 meu o meu relatório e apresentar as minhas propostas ao conselho, inclusive na questão
203 colocada por ele e que o plano de Transparência precisa ser revisto, é só isso. **Carlos**
204 **Siqueira:** Diante de tudo que foi colocado na conversa e na reunião, é preciso a gente
205 ter em mente que nós vamos ter apenas acho que três reuniões, né? Que seria outubro,
206 novembro e dezembro, nós estamos no final de mandato, esse decreto que institui o
207 comitê gestor, até pelas próprias palavras do Newton também, nós não sabemos se o
208 novo prefeito seja ele quem for, ele pode dar essa continuidade nessa instituição do
209 comitê gestor, a gente não tem ainda essa definição, o que fica de lição, desde quando
210 da minha participação é que o prefeito instituiu um decreto, que deste decreto muito
211 secretários não participaram, essa é a grande verdade, muito se ausentaram e
212 colocaram os seus suplentes e às vezes tinham situações que nem o suplente
213 participavam, eu percebi isso, falando francamente, de coração para vocês, de coração
214 aberto mesmo, eu acho que o prefeito merecia mais respeito com relação à participação
215 dos seus secretários e a condução deste plano, pois bem, o que foi colocado para nós e
216 o que deu para nós fazermos, ele foi bem feito na medida do seu possível, o que não foi
217 possível e agora vai ser apresentado, eu acho que tem que ser apresentados pelas
218 secretarias, uma visão do que é possível fazer até dezembro, o que não for possível, não
219 adianta ficar sonhando, aqui é pura ilusão nossa ficar sonhando que vai acontecer. 2021
220 é um novo ano e, sendo um ano novo, sendo com Marcelo Prefeito ou com outro prefeito,
221 aí Sr. Dácio vale dizer essa sua ponderação de estar conversando com o Conselho
222 Municipal da Transparência e, que ações que o conselho vai tomar a partir do ano que
223 vem em diante, se o novo plano, se uma nova concepção de algumas situações mais
224 modernizadas, que foi dito até pelo senhor, conforme a palavra do Fábio, que coisas
225 que foram lá do passado, hoje não é mais aquilo que se pretendia, não é mesmo? Então
226 a gente vai ter que fazer essa avaliação e, a partir dessa próxima reunião, essas
227 atualizações que vão ser nos apresentada, que a gente tenha um pé no chão, que
228 trabalhe com o que é possível fazer até o final do ano, porque o ano que vem a gente



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE LONDRINA
Controladoria-Geral do Município
Comitê Gestor do Plano Municipal de
Transparência e Controle Social
Atas – 2020

229 não sabe o que vai acontecer. Então essa é a minha reflexão, eu acho que o Saulo, ele
230 teve a felicidade de falar essa participação do comitê gestor, do trabalho que a gente fez
231 aqui, eu acho que quem participou ferrenhamente desse comitê, como nosso
232 controlador, na coordenação de todo esse trabalho, eu vejo que não foi fácil, né. Newton?
233 Nós tivemos que pegar toda uma concepção de lá atrás, trazer para os dias atuais,
234 manter tudo isso em uma ordem, numa sequência que pudesse ser realizado, então para
235 nós também não foi fácil, né? O que foi conseguido, acho que a gente tem que avaliar
236 como positiva, aquilo que não deu certo para atingir, eu acho que fica como uma reflexão
237 do que a gente possa fazer de um novo trabalho daqui para frente, né? Juntar os
238 caquinhos, né? Vamos dizer assim, acertar isso, pensar na proposta como o Newton
239 falou, dessa permanência ou não do comitê gestor, né? Se o conselho vai tomar posse
240 desse plano Municipal e através do Conselho tomar ações, aí as medidas, se vai se
241 manter o comitê gestor, né? Se pretende manter o comitê gestor, essa avaliação que a
242 gente tem que ter em mente. Esse é meu pensamento e minha ideia. Muito obrigado
243 pela atenção e fique com Deus. **Dácio:** O que o Siqueira acabou de dizer, realmente o
244 conselho deveria ser o portador e o conferente final desse projeto, desse plano de
245 Transparência, acontece que nós não temos mecanismos técnicos para fazer isso, nós
246 dependemos de apurações que são feitas de departamento por departamento e depois
247 passadas ao conselho e na verdade, a gente vai conferir o que nós tínhamos ou o que
248 aconteceu, se nós temos dúvida de como aconteceu nós nos reportamos, passamos a
249 ser muito mais integrados à administração, porque aí a gente pode ser reportado, com
250 canais mais desentupidos, né? departamento por departamento, secretaria por
251 secretaria, serviço por serviço, mas nós dependemos de um sistema que nos ofereça
252 as informações e nós precisamos levar em consideração que o conselheiro é ou um
253 funcionário na parte pública do conselho ou funcionário de alguns setores, de secretarias
254 ou entidade que é designado para fazer aquilo, mas ele tem lá sua tarefa e que boa parte
255 dos outros que vem da sociedade civil são voluntários e na vez de uma série de
256 processos e teriam que receber as coisas bastante prontas, mastigadas e etc, então eu
257 gostaria, eu acho muito interessante, o que colocou o Newton com relação da própria
258 existência do comitê, já que tem um conselho, né? Mas eu não sei, eu não consigo
259 enxergar ainda como nós poderíamos buscar com correção, com rapidez e com as
260 informações. Talvez isso dependa do processo que nós tivemos conversando Newton e
261 hoje com Márcio de ter uma integração de processo de geração de relatórios, mas pelo
262 que a gente está trabalhando, nós estamos trabalhando com um conjunto de planilhas
263 que tem que ser lidas por alguém hábil, para explicar, porque se eu pegasse todas essas
264 planilhas que nós vimos hoje e eu fosse ler, eu realmente levaria horas e horas para tirar
265 uma conclusão e, a explicação que me foi dada dentro desse comitê, me deixou claro.
266 Pera aí isso aqui não se conseguiu por aquilo, isso aqui está dependendo de uma visão
267 do executivo ou seja, como é que nós faríamos isso sem esse comitê, você percebe
268 Newton? e então, eu estou vendo que realmente nós gostaríamos de receber isso pronto,
269 já que nós não temos, nós vamos ter que sentar e conversar aqui no comitê, ou sentar
270 com cada um, com um secretário em hora diferente, momento diferente numa agenda
271 diferente, né? Eu gostaria que isso fosse pensado antes de que essas propostas
272 adiantem muito né? Se é que nós não temos a rota para puxar até lá. **Saulo:** na verdade,
273 a minha fala é mais focada em cima da visão do sr. Dácio e também do Siqueira, eu
274 acredito que a gente ainda não está, enquanto Conselho, enquanto a sociedade,
275 preparado para assumir todas as atividades, eu concordo com o senhor, é porque ainda
276 existe muitas especificidades, eu acho que assim que são passos que a gente vem



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE LONDRINA
Controladoria-Geral do Município
Comitê Gestor do Plano Municipal de
Transparência e Controle Social
Atas - 2020

277 dando, que a gente vem caminhando, eu imagino assim, quando o Márcio lá atrás ele
278 era secretário do conselho, daquilo que que eles estavam, daquilo que eles começaram
279 a trabalhar, até hoje, na verdade assim caminhou se muito, é claro, eu vejo que vai ter
280 esse momento, onde os sistemas terão essas informações ou dados mais precisos para
281 esse processo, mas esse momento, ele ainda não chegou, então eu acredito, eu fico um
282 pouco reticente também de fazer esse processo, talvez possa ser uma das nossas
283 metas para esse novo ciclo, uma das nossas metas é conseguir construir o sistema no
284 qual, o próprio conselho consiga ter isso daqui, todos os passos acontecendo e,
285 acompanhando passo a passo, sem a necessidade de nenhum servidor ter que ficar
286 fazendo algum tipo de atualização ou esclarecimento adicional, até fica como uma
287 proposta para nossa próxima gestão, mas eu acho que ainda, eu não sei, eu não tenho
288 sentimento que estamos neste momento preparados para esse processo, eu vejo que a
289 gente, queria dizer que eu fico orgulhoso de poder trabalhar com cada um de vocês,
290 fazendo essas checagens, até parece assim não importante, mas são extremamente
291 importante, o diálogo que nós temos enquanto sociedade com poder público, essa
292 possibilidade de diálogo, isso é fundamental e, a gente não vê em muitos lugares pelo
293 Brasil, em prefeituras que a gente vai visitar e, a gente fala: meu Deus! Falo de conselho,
294 observatório sentar junto com o poder público, na verdade, isso não é comum. Essa é a
295 realidade, a gente não pode.. Esse ainda é um espaço muito produtivo, que a gente
296 consegue trabalhar, eu vejo que a gente precisa fazer esse processo ser automatizado.
297 E aí claro, o Newton, o Márcio, eles têm uma visão muito boa de como fazer isso, como
298 capitanear esse processo, eu vejo que tem que ser um projeto para que a gente define
299 com uma ordem muito clara, quais são as metas dos diferentes setores e, os setores nos
300 desenvolvimento das atividades normais, ele automaticamente vai alimentando essas
301 metas e o conselho conseguirá fazer esse acompanhamento, a sociedade civil como um
302 todo conseguirá fazer esse acompanhamento de um jeito muito mais fluido, ainda
303 estamos neste momento, não a minha concepção é que ainda nós não estamos nesse
304 momento, a gente tem que trabalhar para isso? Sim, eu concordo com a visão que a
305 gente tem que trabalhar para isso, mas ainda nós não estamos nesse momento, a gente
306 já sabe por quê. Desse trabalho a gente só sabe isso porque que teve um trabalho de
307 ficar aqui, mês a mês, às vezes a reunião fica até um pouco não tão produtiva, mas a
308 gente tem que vir aqui fazer esse trabalho e, convida um, convida outro, essa informação
309 não está muito precisa, isso aqui é um processo de aprendizagem. Isso é uma questão
310 de que a gente, eu acho, eu acredito que uma das coisas que a gente tem que fazer com
311 que o próximo Prefeito também é que continua a instituir esse comitê para que esse
312 processo, ele continue a ser feito e, ao final do mandato que isso possa ser feito de forma
313 automatizado, acredito que são metas palpáveis para que a gente consiga fazer essa
314 transição da melhor forma possível. Eu tenho medo de quebrar esse vínculo tão
315 importante que a gente tem. Quando o Sr. Dácio fala: Ah não eu tive a oportunidade de
316 entrar em contato com o Marcio ou o Newton para ele me explicar mais pormenorizado
317 o que acontece, isso daqui na verdade assim, isso é ouro, às vezes, a gente naturaliza
318 mas, isso é ouro, a gente conseguir fazer esse contato, ter a prontidão das respostas
319 que a gente tem das diferentes setores, acho que a gente não pode perder, ainda não é
320 o momento de nós fazermos esse processo, estamos amadurecendo, sim é um processo
321 de mudança cultural e, essa mudança ela vem acontecendo, mas isso tem que ser um
322 pouco mais gradual, talvez, se nesse momento se a gente fizesse esse processo, a gente
323 poderia perder todo esse histórico e, esse histórico positivo que a gente vem construindo,
324 que particularmente, gosto de estar junto com vocês construindo esse processo também,



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE LONDRINA
Controladoria-Geral do Município
Comitê Gestor do Plano Municipal de
Transparência e Controle Social
Atas – 2020

325 tá bem? Acho que era essa é a minha fala, obrigado novamente Newton, Siqueira pela
326 a oportunidade que vocês nos dão de trabalhar junto com vocês. **Juarez:** só para
327 complementar a informação anterior, que eu estava falando, do nível de implementação
328 do plano, na verdade, nós temos dois planos, o plano antigo e o plano mais novo, né? E
329 cada um está desdobrado em uma série de atividades, no plano mais antigo nós temos
330 aqui um nível de conclusão de 91% das atividades, tratando-se de um plano, eu acho
331 que foi o nível de execução interessante, né? Sabem que todo plano, dificilmente você
332 consegue chegar 100%, pode chegar 100, pode chegar mais ou menos mas chegamos
333 a 91%. No plano mais recente temos um dado um pouco menor, chegamos a um nível
334 aproximado de 61% de execução. Não sei se até o final do ano, a gente vai conseguir
335 avançar muito mais que isso, mas já é um dado importante para ser analisado, né?
336 Considerando que algumas das atividades não faz mais sentido, vamos aguardar a
337 informação das secretarias para saber se tem atividades que não faz mais sentido, como
338 é que ficaria essa atualização aqui, mas acho que é um bom um bom dado, né? Quanto
339 à questão da sistematização de informação que o Sr. Dácio falou, deve ter conversado
340 com Márcio, né? Até pouco tempo atrás, qual era o horizonte que nós tínhamos, nós
341 tínhamos o projeto PMAT que conseguimos financiamento para implementar o sistema,
342 isso antes da pandemia tínhamos mandado para fazer essa carta consulta lá no BNDS.
343 Infelizmente, a pandemia quebrou toda a sequência, né? Mas não quebrou totalmente,
344 o Márcio, a parte de infraestrutura permaneceu no projeto, então hoje podemos dizer que
345 praticamente, está em vias de implementação, a infraestrutura necessária para expandir
346 os sistemas de toda essa integração. Então estamos bem melhores do que estávamos
347 no passado por que pelo menos, atualizamos a tecnologia de 25 anos atrás para
348 tecnologia super atual e, agora é só questão de criar uma metodologia de integração de
349 sistemas, de desenvolvimento sistemas, atualização de sistemas, deve evoluir muito
350 rápido nos próximos dois anos, por que a base está feita, né? Então, se vai continuar o
351 PMAT ou não? Mas pelo menos, temos a base feita que vai permitir evoluir não no ritmo
352 que se pretende mas vai contribuir bastante, né? Então nessa linha vamos o que é
353 possível até o final do ano, se a gente consegue avançar um pouco nesse 61%, mais
354 para fechar esse ciclo aí e, aquela atividade que realmente não faz mais sentido como
355 algumas secretarias devem apontar, então a gente vai excluir do plano e vamos ver o
356 que a gente vai implementar para o próximo ano, agora, eu também reforço o seguinte,
357 acho importante permanecer esse comitê, acho que apesar das dificuldades, eu acho
358 que tem hoje uma sistemática de avaliação que no mínimo apresenta alguns resultados
359 que merecem serem elencados. Então acho que é importante esse acompanhamento,
360 se você não é cobrado você não evolui, a cobrança tem que ser constante, né? Então
361 esse plano é uma forma de cobrar as secretarias, claro o prefeito não se envolve
362 diretamente né? Mas só pelo fato que existe um plano e um comitê que fica pelo menos
363 pedindo informação sobre esse plano, é um alerta para as secretarias pensar sobre o
364 assunto, eu acho e defendo que deve continuar esse comitê por um bom tempo ainda,
365 tá bem? **Márcio:** apenas para compartilhar com vocês, quanto ao banco de dados como
366 professor disse, de fato, embora veio a pandemia, embora tenha acontecido tudo isso,
367 conseguiu-se manter esse investimento, que é bem alto, de praticamente 5 milhões,
368 um banco de dados que estava já há mais de duas décadas desatualizado, qual a
369 importância disso para resumir a ópera, o banco de dados eu vou chamar como o terreno
370 onde nós vamos construir a nossa casa, entende-se cada apartamento, cada casa deste
371 condomínio, como cada sistema especialista no qual, todos vão estar dentro do mesmo
372 ambiente, para tecnologia tudo que nós não temos hoje, então para resumir de forma



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE LONDRINA
Controladoria-Geral do Município
Comitê Gestor do Plano Municipal de
Transparência e Controle Social
Atas - 2020

373 bem objetiva, em relação, aproveitando, a Anatel fez um alguns cases de BI utilizando o
374 *Qlik Sense* que é uma ferramenta de BI, que nós já tinha essa ferramenta aqui, só que
375 não o *Qlik Sense*, né? Nós temos a Prefeitura de Londrina o *Qlikview*, que é uma
376 ferramenta mais antiga, estamos na iminência de adquirir essas licenças do *Qlik Sense*,
377 considerando que a prefeitura hoje tem mais de 300 tipos de processos disponíveis no
378 SEI- sistema eletrônico de informação, esses painéis vão ajudar muito os gestores na
379 tomada de decisão, melhoria de processo e por aí vai, a parte orçamentária deste projeto
380 professor já está resolvida, esse mês de setembro em reunião na última sexta-feira por
381 questão financeira não orçamentária resolveu, agora precisa fechar o lado financeiro,
382 exatamente por ser mudança de governo, independente que continue o mesmo governo,
383 no sentido de prefeito, mesmo assim é um final de governo e, para deixar qualquer
384 dívida para próxima gestão tem que se deixar lá, a questão do provisionamento
385 financeiro, outra, isso é uma notícia assim, importante, vou compartilhar com vocês aqui
386 um link, outro investimento que nós conseguimos em conjunto no ano passado, foi o
387 primeiro de todos, coloquei link no chat, nosso sistema de georreferenciamento que tem
388 a marca chamada *ArcGIS*, uma empresa chamada *ESRI*, é uma empresa americana tão
389 igual a Oracle que é líder no segmento de banco de dados mundial, a *ESRI* é líder no
390 segmento de sistema de georreferenciamento, nos tínhamos no antigo PMAT que está
391 em curso ainda interno, uma verba disponibilizada de um projeto no *Siglon*, quando eu
392 cheguei eu vi que esse projeto tinha perdido de fato objeto dele, perdido time
393 considerando que era para ter sido feito há 3, 4 anos atrás. Literalmente, vou ser muito
394 sincero com vocês, por paradoxal que pareça foi uma luz divina mesmo, conversando
395 com professor Juarez também, a gente já estava mapeando, na época estava na DGIAP,
396 no setor de gestão do SEI, nós estávamos mapeando no processo de fiscalização,
397 vigilância sanitária, SEMA, obras, Fazenda, IPPUL e por aí vai, a gente um dia numa
398 conversa a gente falou, vamos criar um projeto, tanto um setor, uma unidade, não sei,
399 um projeto chamado FIM, eu disse a ele se ele, fiscalização integrada Municipal, essa
400 questão do FIM, a gente já conseguiu fazer um embrião, esse FIM, a gente juntou o que,
401 nós atualizamos a plataforma *ArcGis* nossa, que o nosso georreferenciamento,
402 integrando-os com o SEI, consumindo dados do sistema tributário interno, está em
403 desenvolvimento 4 aplicativos no casos fiscais da fazenda, da obras, da Sema e da
404 guarda municipal vão atuar nas pontas, com tablet, impressora móvel, já usando nossa
405 ferramenta, tudo integrado com o SEI, e esse projeto que nem lançamos ainda porque
406 está terminando de desenvolver, a *ESRI*, a empresa americana como eu disse, ela tem
407 um evento anual no Brasil chamado *EUESRI*, é um evento no qual, ela traz os grandes
408 cases porque ela fornece para o mercado público e privado, *Vivo*, *TIM*, é só pensar em
409 todas as empresas, de transporte que trabalham com georreferenciamento, a grande
410 maioria usa a plataforma da *ESRI*, chamada *ArcGis* que é a mesma que nós temos, eu
411 como disse para vocês, é caro não é uma plataforma barata, mas é só melhor do mundo
412 e, nesse evento da *ESRI*, nas pesquisas deles, analisando os projetos, eles mesmos que
413 encabeçam os cases do ano, e o case de prefeitura do Brasil deste ano é nosso case do
414 FIM. Então eu fui para São Paulo, esse evento, normalmente é em auditório, obviamente,
415 esse ano não vai ser em auditório pelas questões da pandemia, aglomeração, então a
416 *ESRI*, esses dias mandaram a passagem, eu fui para São Paulo, no estúdio que eles
417 contrataram e gravei o case nosso da Prefeitura de Londrina do FIM - Fiscalização
418 Integrada Municipal, que nem está ainda, está em fase de desenvolvimento, esse ano
419 vai entrar em execução, eu mandei o link para vocês: <https://euesri.com.br/>. O evento,
420 inclusive essa semana, depois de amanhã, então a Prefeitura de Londrina, inclusive até



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE LONDRINA
Controladoria-Geral do Município
Comitê Gestor do Plano Municipal de
Transparência e Controle Social
Atas - 2020

421 falo para vocês, se vocês olharem na agenda está lá, às 13:50 da tarde, case de sucesso
422 em governo com a Prefeitura de Londrina, está nesse link que eu mandei para vocês,
423 está na agenda do evento. A Prefeitura de Londrina, com certeza vai soltar uma nota,
424 uma matéria, algo assim, ela foi nominada como Case do ano da *ESRI*, a *ESRI* não tem
425 nada a ver com a empresa que a gente tem de contrato para estar fazendo isso, a *ESRI*
426 é uma empresa americana, ela analisa os clientes dela e, os projetos que cada cliente
427 coloca na plataforma. Então esse ano, nós somos case de governo, pelo projeto FIM e,
428 vai ser depois de amanhã às 13:50 a apresentação, a gravação que eu fiz, o evento ao
429 vivo mas obviamente, tem cases, só para vocês saberem os outros cases que tem, não
430 concorreram conosco mas ganharam junto conosco, de prefeitura, foi a Prefeitura de
431 Londrina, aí temos a Vivo, a força aérea brasileira- FAB, o major foi lá gravar e a maioria
432 dos cases deles são de empresas privadas mesmo, então nossa, a gente foi
433 surpreendido positivamente por que a gente nem terminou de fazer o projeto mas eles
434 viram o projeto como muito inovador como altamente, já integrado como SEI, isso
435 chamou mais atenção entre diversos órgãos públicos, porque quando fala SEI no órgão
436 público já não é mais novidade, né? Em esfera federal e etc, vocês sabem que o SEI
437 viralizou mais do que o Covid, né? Então por ter sido integrado com o SEI ou seja, a
438 grosso modo para terminar, a guarda municipal por exemplo que tem aquele processo
439 que está lá no SEI, eu falo vulgarmente, dos bebuns que depois das 22 horas eles
440 autuam, hoje é uma planilha em papel mesmo, pega o documento cidadão, tira uma foto
441 depois chega lá na guarda imprimir, está entendendo? Aí depois ele joga no SEI, a partir
442 do momento que nós terminarmos de adquirir os tablets, as impressoras móveis, está
443 terminando de desenvolver esses aplicativos, o guarda municipal, já no local que ele
444 está, na Avenida Higienópolis, ele já vai pegar o documento cidadão, vai tirar foto e já
445 vai estar referenciado com os dados do cidadão, na hora vai gerar um processo SEI de
446 notificação. E aí segue o processo no seu curso também integrado com o SEI, integrado
447 no georreferencia, isso vai gerar *Dashboard*, enfim, só queria colocar esse panorama
448 porque embora estejamos com grandes dificuldades mas também temos grandes
449 avanços. Então está aí o link para vocês, quem quiser participar do *EUESRI*, daqui a
450 dois dias e a Prefeitura de Londrina, nós temos um case. Outro case bem bacana que
451 acabou virando, esse creio que vocês viram né? O Dashbord da Prefeitura de Londrina
452 também dentro da nossa plataforma *ArcGis*, um *Dashbord* que eu não gostaria que
453 existisse, é o *Dashbord* da Covid mas já que é para existir, então pelo menos colocamos
454 ali a tecnologia, quem não conhece ele, vou colocar o link aqui também, esse o pessoal
455 da imagem, pessoal da *ESRI*, são empresas, como eu falei, que nós assim, eu não tenho
456 nenhuma relação com eles no sentido, nem contratual temos mais porque o nosso
457 contrato de manutenção já até terminou, estou tentando que se renove mas ou seja, eles
458 de fato olham os projetos, eles olham as boas práticas e sai discriminando, o *Dashboard*
459 do Covid, não sei se vocês viram, imagino que devem ter visto porque foi amplamente
460 divulgado, vou colocar o link aqui já, esse *Dashbord* também acabou virando um grande,
461 a própria imagem, a própria *ESRI* divulgou bastante o nosso *Dashbord*, está aí também
462 no chat para quem quiser acompanhar:
463 [https://geo.londrina.pr.gov.br/portal/apps/opsdashboard/index.html#/d2d6fcd7cb5248a0](https://geo.londrina.pr.gov.br/portal/apps/opsdashboard/index.html#/d2d6fcd7cb5248a0bebb8c90e2a4a482)
464 [bebb8c90e2a4a482](https://geo.londrina.pr.gov.br/portal/apps/opsdashboard/index.html#/d2d6fcd7cb5248a0bebb8c90e2a4a482). É isso pessoal, ai futuramente a gente pode marcar uma pauta, até
465 falei para o Sr. Dacio hoje quando nós falamos por telefone, para falar só dos projetos
466 em desenvolvimento de sistemas, o que agente está prospectando, quais são as
467 oportunidades, enfim esse apenas um resumo, obrigado Newton, muito obrigado a todos
468 pela abertura. Sr. Newton passou a palavra para o Sr. Tales, último escrito e pediu



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE LONDRINA
Controladoria-Geral do Município
Comitê Gestor do Plano Municipal de
Transparência e Controle Social
Atas – 2020

469 apenas que ele fosse breve devido ao horário. **Tales:** serei bem rápido, queria pedir
470 desculpas por eu não comparecer no começo da reunião, porque realmente eu tentei
471 aqui, não sei o que aconteceu, meu navegador não abriu o link, só abriu depois no final,
472 mas o professor, eu peguei o finalzinho da fala do professor Juarez que ele estava
473 comentando dos percentuais, é realmente o de conclusão do plano e transparência
474 antigo, ele está em 91%, só que o plano atual está em 72%, é isso porque eu acabei
475 colocando tudo no *Qualiex*, ele fez o cálculo mais certinho para a gente, porque antes
476 ele estava separado por atividades e daí não estava fazendo esse cálculo do global,
477 então, está em 72% a última atualização que a gente tem, um pouquinho acima do que
478 o professor Juarez tinha comentado e sobre, eu também peguei uma parte da fala do
479 Juarez comentando sobre as atividades que as secretarias talvez acreditem que seja
480 interessante, não sei modificar, eu não sei se quando vocês passaram por elas aqui, não
481 sei como que vocês abordaram, mas tinha essa: organização do banco Municipal de
482 preços, que era uma das atividades direcionadas ao Fábio Cavazotti da Secretaria de
483 Gestão, aqui tinha uma observação que tinham colocado em reunião com a DTI, acredito
484 que essa é uma das questões que não dependem só deles, né, essa foi o observação
485 que a gente colocou, e daí tem uma atividade específica: obrigatoriedade de parecer
486 jurídico, essa aqui era uma das atividades que na conversa, no contato que eu tive com
487 a secretaria, eles comentaram que seria interessante rever essa, principalmente essa
488 palavra, obrigatoriedade de parecer em todas as licitações ali que ultrapassassem esse
489 montante, essa observação que eu acho interessante ser feita, não sei como que vocês
490 passaram ali quando estavam apresentando e, a última aqui só para a gente, só para eu
491 terminar minha fala, como eu não consegui participar, os arquivos digitalizados serão
492 ferramenta de interatividade permitindo usuário, cidadão a fazer comentários, perguntas,
493 críticas e sugestões, falei com pessoal da gestão e também falei com o Márcio nessa
494 semana e assim esses critérios, alguns critérios existem, o que a gente precisa ver com
495 a gente, com pessoal do comitê aqui mesmo, se são esses os critérios que estavam
496 previstos, porque os critérios para gente encontrar as licitações, elas estão na pesquisa
497 ali, naquela pesquisa que a gente tem do portal de licitação, ela é linkada por critérios,
498 então dependendo da nossa interpretação a gente poderia colocar como 100% nessa
499 atividade, mas aí é uma coisa que teremos que avaliar e o pessoal tem que avaliar se
500 tá OK, eu acho que é isso, queria saber se você passou alguma coisa aqui, acho que
501 basicamente é isso então, só para retomar era só o percentual que a gente está um um
502 pouquinho à frente ainda do 61% e essas atividades específicas que eu já conversei com
503 a Secretaria de Gestão sobre essa possibilidade de modificação ou eliminação do plano
504 em virtude da possibilidade de conclusão dela ou não, acho que era mais isso mesmo,
505 encerro aqui minha fala. **Newton:** Tales, só para finalizar gostaria de fazer uma
506 observação a respeito do status de cada uma das ações, porque quando esse
507 monitoramento estava por conta da Controladoria e, até o pessoal estava fazendo isso,
508 por não ter um sistema como vocês têm hoje, a gente estava fazendo acompanhamento
509 através do *Excel*. Então, a gente mandava o pedido de informação através do SEI e
510 depois fazia uma atualização na planilha de *Excel* e, aquele campo onde existe a
511 observação, a gente estava anotando ali as evidências do cumprimento de cada uma
512 das ações, justamente para poder ser validado pelos membros do comitê gestor, porque
513 não é apenas a secretaria falar que está cumprido, mas a gente tem que chegar e
514 evidenciar o cumprimento das ações, pelos membros do comitê gestor, pelo menos essa
515 era a deliberação que tinha sido encaminhado pelo comitê gestor, é importante pedir a
516 evidenciação do cumprimento de cada uma das ações, se vocês puderem pedir a



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE LONDRINA
Controladoria-Geral do Município
Comitê Gestor do Plano Municipal de
Transparência e Controle Social
Atas – 2020

517 complementação disso, porque algo que a população pode cobrar ok? Sr. Juarez
518 ,confirmou com o sr. Tales que isso já é informado. **Tales:** Sim toda vez que a gente
519 atualiza a gente coloca da onde pelo menos a gente recebeu a informação, né, mas eu
520 não sei qual nível de especificidade tem nessas informações. **Juarez:** se o que tiver lá
521 não for o suficiente Newton nos complementamos. **Newton:** por exemplo quando a gente
522 fez a reunião com o pessoal da Secretaria de Obras, os itens, as ações, que constavam
523 foi apresentado, o Fernando Tunouti foi explicando: com esse link aqui você vai poder
524 ver essa informação, é nesse sentido, ok? Bom, eu quero novamente, agradecer
525 paciência de todos de ficar até esse momento participando da reunião do comitê,
526 aguardo a presença de todos para próxima reunião e parabenizar a equipe toda da DTI,
527 eu sei o quanto vocês realmente lutam para conseguir tirar água da pedra, que Deus
528 continue abençoando vocês aí nesse trabalho, a gente está muito feliz com essas
529 conquistas que vocês estão tendo, um abraço a todos, boa tarde e vamos nos cuidar
530 para não ser pego pela a Covid e deu por encerrada a reunião, da qual, para constar,
531 eu, Gisele Cristhiane Itiyama, lavrei a presente ata que, se aprovada, será assinada pelo
532 sr. Newton Hideki Tanimura e demais presentes. Londrina, 08 de setembro de 2020. A
533 reunião foi encerrada às 15 horas e 40 minutos.

534

535

536

537 Newton Hideki Tanimura: _____

538

539

540 Carlos Alberto Siqueira: _____

541

542

543 Gisele Cristhiane Itiyama: _____

544

545

546 Dácio Villar: _____

547

548

549 Juarez P. Tridapalli: _____

550

551

552 Saulo F. A. Vieira: _____

553

554

555 Tales Leon Biazão Sanches: _____

556

557

558 Cilmara Caldeirão: _____

559

560

561 Danilo A. L. Barbosa: _____