

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO EMPRESARIAL 2024-2028

## ÍNDICE

<b>1</b>	<b>INTRODUÇÃO.....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>EMPRESA .....</b>	<b>5</b>
<b>3</b>	<b>ESTRUTURA DE GOVERNANÇA .....</b>	<b>6</b>
<b>4</b>	<b>ESTRUTURA ORGANIZACIONAL .....</b>	<b>7</b>
<b>5</b>	<b>IDENTIDADE ORGANIZACIONAL.....</b>	<b>8</b>
<b>6</b>	<b>ANÁLISE DE CENÁRIOS .....</b>	<b>8</b>
<b>7</b>	<b>DIRETRIZES ESTRATÉGICAS .....</b>	<b>10</b>
<b>8</b>	<b>OBJETIVOS EMPRESARIAIS .....</b>	<b>10</b>
8.1	Perspectiva dos Acionistas .....	10
8.2	Perspectiva dos Clientes.....	11
8.3	Perspectiva dos Processos Internos .....	12
8.4	Perspectiva dos Empregados.....	12
8.5	Perspectiva da Comunidade .....	13
<b>9</b>	<b>DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS - DRE .....</b>	<b>14</b>
9.1	DRE 2024 .....	14
9.2	DRE 2025 .....	15
9.3	DRE 2026 .....	16
9.4	DRE 2027 .....	17
9.5	DRE 2028 .....	18
<b>10</b>	<b>FLUXO DE CAIXA .....</b>	<b>19</b>
10.1	ANO 2024 .....	19
10.2	ANO 2025 .....	19
10.3	ANO 2026 .....	19
10.4	ANO 2027 .....	19
10.5	ANO 2028 .....	20
<b>11</b>	<b>ORÇAMENTOS DE INVESTIMENTOS – 2024/2028 .....</b>	<b>21</b>
<b>12</b>	<b>APROVAÇÃO DO PLANEJAMENTO .....</b>	<b>21</b>

# 1 INTRODUÇÃO

## MENSAGEM DO PRESIDENTE

Prezados Acionistas,

A Londrina Iluminação apresenta o seu “Planejamento Estratégico 2024-2028”. O imprescindível documento contém informações relevantes sobre as perspectivas para a obtenção de bons resultados, a sedimentação desses resultados e a sustentabilidade da empresa a médio e longo prazos, considerando sempre a incorporação de novas tecnologias e serviços de ponta, a manutenção do seu padrão de excelência nos serviços prestados e qualidade nos equipamentos e materiais aplicados.

O projeto “mãe”, a modernização de todo o parque de iluminação pública do município de Londrina, continuará seguindo o plano inicialmente traçado para a finalização do programa municipal “Londrina Cidade Iluminada”, com a conclusão prevista para o final de junho de 2024.

No ano de 2023 investimos na manutenção e ampliação do nosso parque de máquinas e na melhor qualificação dos nossos profissionais, através de mentorias proporcionadas por técnicos e profissionais gabaritados do Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (Senai), com programas especialmente voltados para a área de operações e administrativa.

Além do programa “Londrina Cidade Iluminada”, a Londrina Iluminação prestou, e deverá prestar, serviços para a Administração Direta e Indireta do município (secretarias e companhias públicas), consolidando esta como mais uma fonte de receita para sua sustentabilidade.

A empresa também participa intensamente – a propósito, com muita regularidade – do projeto de iluminação decorativa de pontos de passagem, de visitação e monumentos públicos. Além disso, já inclui no seu escopo ações anuais e intensivas de projetos de decoração natalina, incluindo a cidade de Londrina e o perímetro urbano dos distritos rurais, um trabalho que vem sendo executado desde 2021.

A companhia assinou o projeto com o Financiadora de Estudos e Projetos (Finep), empresa pública federal de fomento à ciência, tecnologia e inovação em empresas, do seu programa de telegestão da iluminação pública, por meio também de uma parceria com o Senai.

O projeto para a modernização e implantação da iluminação pública no perímetro urbano da PR-445, foi autorizado e será custeado pela Prefeitura Municipal de Londrina.

A PML e o Câmpus da Universidade Estadual de Londrina (UEL) assinaram convênio para execução e remodelação do parque de iluminação, sendo hoje o maior laboratório a céu aberto de Iluminação Pública do país, e ainda estudos relacionados a projetos especiais para vias de pedestres, projetos especiais para locais próximos à mata nativa e acompanhamento de pesquisas em Iluminação Pública.

Outros estudos em andamento testes em luminárias fotovoltaicas (Olho Vivo Rural) e testes em relés dimerizáveis, estamos sempre abertos a participar de novos desafios e metas que confirmam sustentabilidade.

Podemos dizer, com absoluta convicção, que esta companhia olha para cima e para frente, sempre contando com a dedicação do seu abnegado quadro funcional e administrativo.

Também devemos salientar o trabalho conjunto, harmônico e cooperativo da Diretoria Executiva com o Conselho de Administração que muito contribuiu para o sucesso da nossa empresa.

Londrina pode contar com a gente!

**Cláudio Sérgio Tedeschi**  
**Diretor Presidente**

## 2 EMPRESA

**Nome**

Londrina Iluminação S.A.

**Data de Fundação**

28 de novembro de 2014

**Fundadores**

Prefeitura Municipal de Londrina

**Tipo de Sociedade**

Sociedade de Economia Mista

**Segmento de Negócio**

Iluminação Pública

**Atividade Principal (de acordo com o Art. 2º do Estatuto da Londrina Iluminação S.A.)**

- a) operar, manter, e expandir sistema de iluminação pública, compreendendo iluminação urbana e ornamental;
- b) planejar, implantar, executar, recuperar, manter e melhorar os sistemas municipais de iluminação pública;
- c) montar, reparar e instalar sistema e equipamentos de iluminação e sinalização em vias públicas (inclusive semáforos), rodovias, ferrovias, portos e aeroportos;
- d) oferecer soluções integradas de iluminação pública, utilizando-se das Tecnologias de Informações (TI) e Telecomunicações (TE);
- e) comercializar equipamentos relacionados ao objeto social;
- f) prover operação e gerenciamento de serviços técnico, administrativos, financeiros, comerciais e correlatos com o objeto da sociedade;
- g) participar de SPE (Sociedade de Propósito Específico) organização empresarial pelo qual se constitui uma nova empresa limitada ou sociedade anônima com objetivo específico;
- h) participar de sociedades, empresas, consórcios e afins, correlatas ao seu objeto social, preferencialmente como majoritária, sempre integrando o bloco de controle, garantindo direito de veto nas matérias de relevância econômica, administrativa e operacional;
- i) prestar de serviços administrativos, financeiros e outros que sejam necessários ao regular desenvolvimento empresarial de suas subsidiárias, controladoras, controladas e/ou coligadas, que direta ou indiretamente possuam participação social da Londrina Iluminação S.A., podendo para tanto firmar contratos de gestão e/ou outros instrumentos normativos com os mesmos;
- j) realizar serviços de podas e retirada de árvores de toda a cidade de Londrina, bem como de seus distritos, a fim de potencializar e assegurar a eficiência do sistema de iluminação pública.

**Endereço Sede**

Avenida Luigi Amorese, 6485-A - Jardim Leonor, Londrina - PR, 86071-020.

Fone: (43) 3375-2800

CNPJ: 21.514.376/0001-94

### 3 ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

#### CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

**Presidente:** Marco Antônio Fortunato David

**Membros:** Fabian Bordon Trelha  
Flávio Marcos Bento Vendramini  
Florindo Dalberto  
Leandro Silva da Rosa  
Oscar Alberto Bordin

#### CONSELHO FISCAL

Luciana Viçoso de Oliveira  
Marcos José de Lima Urbaneja  
Marta Graciana Perolin Biatto

#### COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

Selma Aparecida Vidal  
Lucas Ferreira

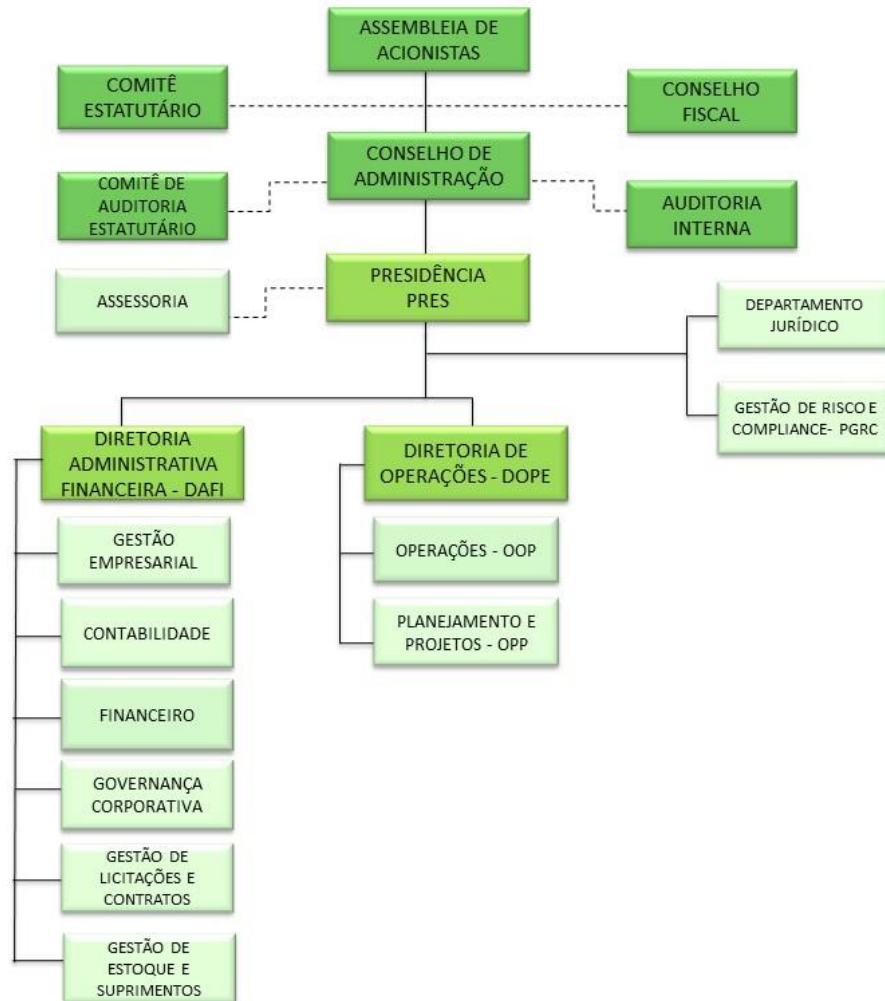
#### DIRETORIA

Cláudio Sérgio Tedeschi  
**Diretor Presidente**

Cristiane Regina de Camargo Hasegawa  
**Diretora Administrativa Financeira**

Alexander Farias Fermino  
**Diretor de Operações**

## 4 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



Aprovado na 134ª Reunião do CAD de 24/11/2023

## 5 IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

### MISSÃO

Manter e modernizar o parque de iluminação pública municipal com eficiência e qualidade.

### VISÃO

Oferecer o melhor serviço de iluminação pública do Brasil.

### CRENÇAS E VALORES:

Profissionalismo;  
Responsabilidade;  
Eficiência;  
Dedicação;  
Comprometimento;  
Empreendedorismo;  
Inovação.

## 6 ANÁLISE DE CENÁRIOS

### 6.1 Cenário Externo

O resultado do PIB no segundo trimestre de 2023 superou as expectativas. No entanto, os dados de julho e agosto apontam que a atividade econômica continua desacelerando no terceiro trimestre, com uma possível estabilidade em relação ao anterior. A projeção para o crescimento do PIB 2024 foi mantida em 1,2%.<sup>1</sup>

Num cenário de desaceleração da economia global, o Brasil crescerá mais que a média do planeta. Segundo o relatório Panorama Econômico Mundial, divulgado nesta terça-feira (10) pelo Fundo Monetário Internacional (FMI), o Produto Interno Bruto (PIB, soma dos bens e serviços produzidos) brasileiro crescerá 3,1% em 2023, alta de 1 ponto percentual em relação à estimativa anterior, apresentada em julho.

<sup>1</sup> [https://www2.senado.leg.br/bdsf/bitstream/handle/id/642180/RAF80\\_SET2023\\_1\\_Contexto\\_macro.pdf](https://www2.senado.leg.br/bdsf/bitstream/handle/id/642180/RAF80_SET2023_1_Contexto_macro.pdf)

Em contrapartida, a estimativa de expansão para a economia global caiu de 3,5% para 3% neste ano. Para 2024, o FMI melhorou a previsão de crescimento para o Brasil, de 1,2% para 1,5%, e reduziu levemente a projeção de crescimento global de 3% para 2,9%. O documento foi apresentado na reunião do FMI e do Banco Mundial, que ocorre nesta semana em Marrakech, no Marrocos.

O FMI citou três fatores principais para a melhoria das estimativas econômicas para o Brasil. Segundo o relatório, a “agricultura dinâmica” e os “serviços resilientes” no primeiro semestre, acompanhado da manutenção do consumo forte por causa de estímulos fiscais, contribuíram para melhorar o desempenho da economia brasileira em relação às estimativas iniciais.

Apesar de melhorar as projeções para o Brasil, o FMI citou riscos para o país. Segundo o órgão, a inflação persistente e o endividamento das famílias continuam a preocupar. O relatório também mencionou a falta de espaço fiscal para gastos prioritários e riscos decorrentes das mudanças climáticas.

As previsões do FMI estão mais em linha com as estimativas do governo brasileiro. A Secretaria de Política Econômica do Ministério da Fazenda prevê expansão de 3,2% da economia brasileira em 2023 e de 2,3% em 2024. No último Relatório de Inflação, o Banco Central projeta alta de 2,9% no PIB em 2023 e de 1,8% em 2024.

Pesquisa semanal do Banco Central com instituições financeiras, o boletim Focus projeta crescimento de 2,92% no PIB neste ano. Para 2024, os analistas de mercado estimam expansão de 1,5%.<sup>2</sup>

## 6.2 Cenário Interno

Como relatado na abertura, a Londrina Iluminação investirá seu tempo e capacidade técnica em novos projetos. Primeiro, porque é da natureza de uma empresa moderna e enxuta a obtenção de resultados satisfatórios, tanto para os clientes como para si própria. Segundo, porque ela precisa valer a sua existência, buscando novos mercados para crescer e prosperar.

<sup>2</sup> <https://agenciabrasil.ebc.com.br/economia/noticia/2023-10/fmi-eleva-para-31-previsao-de-crescimento-para-brasil-em-2023>

## 7 DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

- Cumprir integralmente o contrato de delegação da Prefeitura do Município de Londrina;
- Executar serviços de iluminação em próprios/prédios públicos do Município de Londrina;
- Expandir a projeção e execução de iluminações ornamentais em datas comemorativas;
- Implantar e prestar serviços de manutenção em redes de baixa tensão;
- Desenvolver serviços inovadores;
- Atender o Município de Londrina em quaisquer serviços públicos que se identifiquem com as atividades fins desta Companhia, consagrando-se como uma importante prestadora de serviços públicos do Município;
- Expandir a prestação de serviços (projetos, editais de referência, laboratório e regulamentação) a outros Municípios;
- Promover ações institucionais e educacionais com publicidade e marketing com investimento de até 1% do faturamento líquido da Londrina Iluminação.

## 8 OBJETIVOS EMPRESARIAIS

### 8.1 Perspectiva dos Acionistas

**OBJETIVO:** Buscar a rentabilidade adequada e a liquidez satisfatória que proporcione a sustentabilidade empresarial.

**METAS:** Crescer com rentabilidade.

Responsabilidade ⇒ PRES, DOPE e DAFI

#### I. Obter Receitas Operacionais previstas em:

RECEITAS	2024
Receita Operacional Bruta	41.599.373,36
Receita Operacional Líquida	38.941.870,38

#### II. Limitar Despesas Operacionais previstas em:

CUSTOS/DESPESAS/TRIBUTOS	2024
Custos e Despesas	38.071.022,06

#### III. Alcançar índice de EBITDA:

EBITDA	2024
Valor	1.085.747,58
Margem	2,61%

#### IV. Alcançar índice de Rentabilidade:

RENTABILIDADE	2024
Percentual (ref. 2023)	8,24%

#### V. Cumprir 90% das metas do contrato de manutenção e de novos projetos.

**AÇÕES ESTRATÉGICAS:**

- Atender o contrato de manutenção de iluminação pública viária e ornamental na cidade de Londrina, bem como, manter atualizadas todas as tecnologias presentes no parque de iluminação.
- Concluir os contratos de modernização da iluminação viária de LED nas localidades atuais de Londrina.
- Desenvolver projeto de Energias Renováveis, incluindo implantação de iluminação fotovoltaica em locais sem rede de baixa tensão.
- Desenvolver serviços inovadores para os Municípios.
- Ampliar, sob demanda, o projeto de Telegestão, agregando novos controles ao CCO – Centro de Controle Operacional.
- Implantar e promover a manutenção em redes de baixa tensão.
- Realizar serviços de iluminação em próprio/prédios públicos do Município de Londrina;
- Expandir a projeção e execução de iluminações ornamentais em datas comemorativas e iluminação de destaque arquitetônico.
- Atender o Município de Londrina em quaisquer serviços públicos que se identifiquem com as atividades fins desta Companhia, consagrando-se como uma importante prestadora de serviços públicos do Município;
- Expandir a prestação de serviços de iluminação pública viária e ornamental (projetos, editais de referência, laboratório e regulamentação) em novos municípios.

**8.2 Perspectiva dos Clientes**

**OBJETIVO:** Prover os serviços contratados com diversidade, qualidade e preços na prestação do serviço público de modernização, otimização, expansão, operação e manutenção do sistema de iluminação pública e demais serviço prestados.

**METAS:**

1. Atingir o índice 80% de satisfação dos londrinenses em relação ao serviço de iluminação pública.
2. Atingir 100% dos atendimentos viários e ornamentais.
3. Atender, no mínimo, 90% dos chamados em até cinco dias úteis, sendo, em caso de chuvas, tempestades e impeditivos de atendimento, o prazo prorrogado para mais três dias úteis (tempo de reestabelecimento de força maior).
4. Atender os contratos de implantação LED, modernização LED e contratos de serviços acordados com o Município e demais cidades, dentro dos prazos contratuais estabelecidos.
5. Atender contratos de implantação de redes de distribuição urbana e rural conforme necessidade do Município.
6. Realizar serviços de iluminação em próprios/prédios públicos do Município de Londrina;

7. Elaborar projetos e executar iluminações ornamentais em datas comemorativas, conforme demanda e contratos com o Município, especialmente quanto a iluminação Natalina;

**AÇÕES ESTRATÉGICAS:**

- Manutenção do número de mão de obra direta;
- Manter estoque equilibrado de materiais para prestação dos serviços pactuados.
- Desenvolver treinamentos para equipes.
- Aquisição de novos ativos operacionais.
- Promover melhoria contínua nos processos de controle internos na fiscalização de contratos, saldos de materiais e insumos e aquisições e execução de obras.

### 8.3 Perspectiva dos Processos Internos

**OBJETIVO:** Ter os processos alinhados de acordo com as perspectivas de Clientes e Acionistas, e em conformidade com as normas legais e regulatórias do setor.

**METAS:**

1. Manter os indicadores de qualidade da manutenção da iluminação pública viária e ornamental, dentro dos limites estabelecidos no contrato com o Município de Londrina.

**AÇÕES ESTRATÉGICAS:**

- Ampliar, manter e atualizar conforme necessidade, os procedimentos normativos da empresa.
- Ampliar, manter e atualizar conforme necessidade, os processos e procedimentos chaves e de segurança da operação.
- Implantar e monitorar a aplicação de políticas internas de governança corporativa e de Gestão de Riscos e Compliance.
- Melhorar os processos de controle internos na fiscalização de contratos, saldos de materiais e insumos e aquisições e execução de obras.
- Melhorar os processos internos, garantindo padronização das ações e segurança aos colaboradores.

### 8.4 Perspectiva dos Empregados

**OBJETIVO:** Praticar políticas de recursos humanos para desenvolvimento dos profissionais, na obtenção dos resultados organizacionais e da qualidade de vida.

**METAS:**

1. Aplicar ao menos dois treinamentos por área para obtenção dos resultados organizacionais e qualidade de vida dos profissionais.
2. Manter 100% dos funcionários na participação de saúde preventiva.

**AÇÕES ESTRATÉGICAS:**

- Formar grupo de trabalho para avaliação ergonômica dos postos de trabalhos.
- Prover ações internas visando a redução do índice de absenteísmo para 3%.
- Implantar Comissão Motivacional para avaliação do quadro funcional.
- Continuar com as ações da CIPA, principalmente a SIPAT.
- Desenvolver avaliação de desempenho que busque identificar os perfis e ajustá-los às necessidades da empresa, visando obter o melhor de cada perfil profissional.
- Manter o Plano de Cargos, Carreiras e Salários.

**8.5 Perspectiva da Comunidade**

**OBJETIVO:** Desenvolver ações que promovam maior interação com a comunidade e que contribuam para o seu desenvolvimento sustentável.

**METAS:**

1. Participar de projetos e ações sociais que proporcionem maior visibilidade para a empresa.
2. Divulgar, no mínimo, 80% nas mídias sociais da Londrina Iluminação as obras realizadas.

**AÇÕES ESTRATÉGICAS:**

- Promover ações que envolvam educação e conscientização da comunidade sobre a utilização do sistema de iluminação pública, conforme obrigação prevista no Capítulo VII – Das Obrigações da Delegatária, Cláusula 7.1 – item X, do Contrato SMGP 0183/2015.
- Manter o contrato com o Centro de Reintegração Social de Londrina - CRESLON para contratação de mão de obra para execução de obras.
- Participar de ações sociais junto a Prefeitura de Londrina inclusive em projeto de modernização e melhoria das comunidades.

## 9 DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS - DRE

### 9.1 DRE 2024

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO PROJETADA	2024
	ACUMULADO
<b>Receita Bruta</b>	<b>41.599.373,36</b>
Manutenção da Iluminação Pública	7.255.426,08
Modernização da Iluminação Pública	18.160.889,66
Outras Obras e Serviços	16.183.057,62
<b>Deduções da Receita Bruta</b>	<b>(2.657.502,98)</b>
PIS	(342.950,19)
COFINS	(1.581.730,80)
ISS	(732.821,99)
<b>Receita Líquida</b>	<b>38.941.870,38</b>
<b>Custo dos Serviços Prestados</b>	<b>(32.414.735,93)</b>
Custo com Pessoal	(5.486.566,02)
Custo com Materiais Aplicados	(23.986.572,52)
Outros Custos	(2.941.597,39)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>6.527.134,46</b>
<b>Receitas/(Despesas) Operacionais</b>	<b>(5.244.030,93)</b>
Despesas com Pessoal	(3.770.360,42)
Suporte Corporativo e Aluguel - SCTL Telecom	(273.197,25)
Outras Despesas Gerais e Administrativas	(1.491.486,67)
Despesas Financeiras	(1.060,54)
Receitas Financeiras	360.000,00
Despesas Tributárias	(67.926,05)
Outras Receitas ou Despesas Operacionais	-
<b>Lucro (Prejuízo) antes das Provisões de IR e CS</b>	<b>1.283.103,52</b>
<b>Provisão p/ Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>(412.255,20)</b>
Provisão para Imposto de Renda	(296.775,88)
Provisão para Contribuição Social	(115.479,32)
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido Mensal</b>	
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido Acumulado</b>	<b>870.848,33</b>

## 9.2 DRE 2025

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	2025
	ACUMULADO
<b>Receita Bruta</b>	<b>33.446.464,70</b>
Manutenção da Iluminação Pública	9.351.992,76
Modernização da Iluminação Pública	
Outras Obras e Serviços	24.094.471,93
<b>Deduções da Receita Bruta</b>	<b>(2.386.484,42)</b>
PIS	(310.921,95)
COFINS	(1.433.585,61)
ISS	(641.976,86)
<b>Receita Líquida</b>	<b>31.059.980,28</b>
<b>Custo dos Serviços Prestados</b>	<b>(24.043.409,32)</b>
Custo com Pessoal	(5.754.524,16)
Custo com Materiais Aplicados	(16.008.442,10)
Outros Custos	(2.280.443,06)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>7.016.570,96</b>
<b>Receitas/(Despesas) Operacionais</b>	<b>(5.898.394,78)</b>
Despesas com Pessoal	(4.020.622,03)
Suporte Corporativo e Aluguel - SCTL Telecom	(380.290,57)
Outras Despesas Gerais e Administrativas	(1.557.649,10)
Despesas Financeiras	(1.060,54)
Receitas Financeiras	120.000,00
Despesas Tributárias	(58.772,55)
Outras Receitas ou Despesas Operacionais	-
<b>Lucro (Prejuízo) antes das Provisões de IR e CS</b>	<b>1.118.176,19</b>
<b>Provisão p/ Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>(356.179,90)</b>
Provisão para Imposto de Renda	(255.544,05)
Provisão para Contribuição Social	(100.635,86)
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido Mensal</b>	
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido Acumulado</b>	<b>761.996,28</b>

## 9.3 DRE 2026

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	2026
	ACUMULADO
<b>Receita Bruta</b>	<b>33.551.278,14</b>
Manutenção da Iluminação Pública	10.098.973,42
Obras de Melhorias na Iluminação Pública	
Obras de Melhorias na Iluminação Pública/outros	23.452.304,72
<b>Deduções da Receita Bruta</b>	<b>(2.444.917,94)</b>
PIS	(319.073,04)
COFINS	(1.471.091,12)
ISS	(654.753,77)
<b>Receita Líquida</b>	<b>31.106.360,20</b>
<b>Custo dos Serviços Prestados</b>	<b>(24.047.738,30)</b>
Custo com Pessoal	(6.029.617,38)
Custo com Materiais Aplicados	(15.657.862,36)
Outros Custos	(2.360.258,57)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>7.058.621,90</b>
<b>Receitas/(Despesas) Operacionais</b>	<b>(6.365.214,85)</b>
Despesas com Pessoal	(4.295.065,89)
Suporte Corporativo e Aluguel – SCTL Telecom	(393.600,74)
Outras Despesas Gerais e Administrativas	(1.620.396,27)
Despesas Financeiras	(1.097,66)
Receitas Financeiras	-
Despesas Tributárias	(55.054,29)
Outras Receitas ou Despesas Operacionais	-
<b>Lucro (Prejuízo) antes das Provisões de IR e CS</b>	<b>693.407,06</b>
<b>Provisão p/ Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>(211.758,40)</b>
Provisão para Imposto de Renda	(149.351,76)
Provisão para Contribuição Social	(62.406,64)
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido Mensal</b>	
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido Acumulado</b>	<b>481.648,66</b>

## 9.4 DRE 2027

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	2027
	ACUMULADO
<b>Receita Bruta</b>	<b>33.124.222,18</b>
Manutenção da Iluminação Pública	10.536.703,84
Obras de Melhorias na Iluminação Pública	
Obras de Melhorias na Iluminação Pública/outras	22.587.518,34
<b>Deduções da Receita Bruta</b>	<b>(2.454.003,41)</b>
PIS	(320.674,48)
COFINS	(1.478.415,04)
ISS	(654.913,89)
<b>Receita Líquida</b>	<b>30.670.218,76</b>
<b>Custo dos Serviços Prestados</b>	<b>(23.852.111,57)</b>
Custo com Pessoal	(6.236.555,51)
Custo com Materiais Aplicados	(15.394.708,96)
Outros Custos	(2.220.847,09)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>6.818.107,19</b>
<b>Receitas/(Despesas) Operacionais</b>	<b>(6.722.267,82)</b>
Despesas com Pessoal	(4.567.245,17)
Suporte Corporativo e Aluguel - SCTL Telecom	(407.376,76)
Outras Despesas Gerais e Administrativas	(1.689.528,63)
Despesas Financeiras	(1.136,08)
Receitas Financeiras	-
Despesas Tributárias	(56.981,19)
Outras Receitas ou Despesas Operacionais	-
<b>Lucro (Prejuízo) antes das Provisões de IR e CS</b>	<b>95.839,37</b>
<b>Provisão p/ Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>(23.001,45)</b>
Provisão para Imposto de Renda	(14.375,91)
Provisão para Contribuição Social	(8.625,54)
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido Mensal</b>	
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido Acumulado</b>	<b>72.837,92</b>

## 9.5 DRE 2028

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	2028
	ACUMULADO
<b>Receita Bruta</b>	<b>34.282.791,06</b>
Manutenção da Iluminação Pública	10.958.171,99
Obras de Melhorias na Iluminação Pública	
Obras de Melhorias na Iluminação Pública/outras	23.324.619,07
<b>Deduções da Receita Bruta</b>	<b>(2.543.593,95)</b>
PIS	(332.419,86)
COFINS	(1.532.559,64)
ISS	(678.614,45)
<b>Receita Líquida</b>	<b>31.739.197,11</b>
<b>Custo dos Serviços Prestados</b>	<b>(24.608.472,87)</b>
Custo com Pessoal	(6.456.465,09)
Custo com Materiais Aplicados	(15.623.278,12)
Outros Custos	(2.528.729,66)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>7.130.724,24</b>
<b>Receitas/(Despesas) Operacionais</b>	<b>(7.091.562,70)</b>
Despesas com Pessoal	(4.854.855,60)
Suporte Corporativo e Aluguel - SCTL Telecom	(421.634,95)
Outras Despesas Gerais e Administrativas	(1.754.920,78)
Despesas Financeiras	(1.175,84)
Receitas Financeiras	-
Despesas Tributárias	(58.975,53)
Outras Receitas ou Despesas Operacionais	-
<b>Lucro (Prejuízo) antes das Provisões de IR e CS</b>	<b>39.161,54</b>
<b>Provisão p/ Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>(9.398,77)</b>
Provisão para Imposto de Renda	(5.874,23)
Provisão para Contribuição Social	(3.524,54)
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido Mensal</b>	
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido Acumulado</b>	<b>29.762,77</b>

## 10 FLUXO DE CAIXA

### 10.1 ANO 2024

GERAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL	2024
Receita Bruta	41.599.373,36
Deduções da Receita Bruta	(2.657.502,98)
Receita Líquida	38.941.870,38
Custo dos Serviços Prestados	(32.414.735,93)
Lucro Bruto	6.527.134,46
Receitas/(Despesas) Operacionais	(5.244.030,93)
Lucro (Prejuízo) antes das Provisões de IR e CS	1.283.103,52
Provisão p/ Imposto de Renda e Contribuição Social	(412.255,20)
Lucro (Prejuízo) Líquido Mensal	870.848,33
Depreciação	163.704,60
<b>Fluxo de Caixa - Gerado/Período</b>	<b>707.143,72</b>

### 10.2 ANO 2025

GERAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL	2025
Receita Bruta	33.446.464,70
Deduções da Receita Bruta	(2.386.484,42)
Receita Líquida	31.059.980,28
Custo dos Serviços Prestados	(24.043.409,32)
Lucro Bruto	7.016.570,96
Receitas/(Despesas) Operacionais	(5.898.394,78)
Lucro (Prejuízo) antes das Provisões de IR e CS	1.118.176,19
Provisão p/ Imposto de Renda e Contribuição Social	(356.179,90)
Lucro (Prejuízo) Líquido Mensal	761.996,28
Depreciação	170.121,82
<b>Fluxo de Caixa - Gerado/Período</b>	<b>591.874,46</b>

### 10.3 ANO 2026

GERAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL	2026
Receita Bruta	33.551.278,14
Deduções da Receita Bruta	(2.444.917,94)
Receita Líquida	31.106.360,20
Custo dos Serviços Prestados	(24.047.738,30)
Lucro Bruto	7.058.621,90
Receitas/(Despesas) Operacionais	(6.365.214,85)
Lucro (Prejuízo) antes das Provisões de IR e CS	693.407,06
Provisão p/ Imposto de Renda e Contribuição Social	(211.758,40)
Lucro (Prejuízo) Líquido Mensal	481.648,66
Depreciação	176.076,09
<b>Fluxo de Caixa - Gerado/Período</b>	<b>305.572,57</b>

**10.4 ANO 2027**

<b>GERAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL</b>	<b>2027</b>
Receita Bruta	33.124.222,18
Deduções da Receita Bruta	(2.454.003,41)
Receita Líquida	30.670.218,76
Custo dos Serviços Prestados	(23.852.111,57)
Lucro Bruto	6.818.107,19
Receitas/(Despesas) Operacionais	(6.722.267,82)
Lucro (Prejuízo) antes das Provisões de IR e CS	95.839,37
Provisão p/ Imposto de Renda e Contribuição Social	(23.001,45)
Lucro (Prejuízo) Líquido Mensal	72.837,92
Depreciação	182.238,75
<b>Fluxo de Caixa - Consumido/Período</b>	<b>(109.400,83)</b>

**10.5 ANO 2028**

<b>GERAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL</b>	<b>2028</b>
Receita Bruta	34.282.791,06
Deduções da Receita Bruta	(2.543.593,95)
Receita Líquida	31.739.197,11
Custo dos Serviços Prestados	(24.608.472,87)
Lucro Bruto	7.130.724,24
Receitas/(Despesas) Operacionais	(7.091.562,70)
Lucro (Prejuízo) antes das Provisões de IR e CS	39.161,54
Provisão p/ Imposto de Renda e Contribuição Social	(9.398,77)
Lucro (Prejuízo) Líquido Mensal	29.762,77
Depreciação	188.617,11
<b>Fluxo de Caixa - Consumido/Período</b>	<b>(158.854,33)</b>

## 11 ORÇAMENTOS DE INVESTIMENTOS – 2024/2028

Os orçamentos apresentados deverão ser submetidos para avaliação e aprovação da diretoria colegiada, durante o decorrer do período.

INVESTIMENTOS PROJETADOS 2024 - 2028					
INVESTIMENTOS	2024	2025	2026	2027	2028
Equipamentos e Mobiliário	130.000,00	130.000,00	130.000,00	-	-
Aquisição de Veículos	515.000,00	515.000,00	600.000,00	-	-
FINEP	1.882.118,64	601.014,53	207.657,83	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>2.527.118,64</b>	<b>1.246.014,53</b>	<b>937.657,83</b>	-	-

## 12 APROVAÇÃO DO PLANEJAMENTO

---

**Cláudio Sérgio Tedeschi**  
Diretor Presidente

---

**Cristiane Regina de Camargo Hasegawa**  
Diretora Administrativa Financeira

---

**Alexander Farias Fermino**  
Diretor de Operações

**Planejamento Estratégico aprovado pelo Conselho de Administração, conforme Ata nº 136 de 15/12/2023.**

---

**Marco Antônio Fortunato David**

Presidente

---

**Fabian Bordon Trelha**

Membro

---

**Flávio Marcos Bento Vendramini**

Membro

---

**Florindo Dalberto**

Membro

---

**Leandro Silva da Rosa**

Membro

---

**Oscar Alberto Bordin**

Membro