



Prefeitura do Município de Londrina
Estado do Paraná

SECRETARIA MUNICIPAL DE FAZENDA

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2026 - 2029



SMF



LONDRINA
MAIO/2026



Prefeitura do Município de Londrina

Estado do Paraná

PREFEITO MUNICIPAL
José Tiago Camargo do Amaral

SECRETÁRIO MUNICIPAL DE FAZENDA
Eder Alexandre Pires

Assessoria Técnica I
Fabiano Nakanishi

Assessoria Técnica II
Tatiana Ito Cesaro

Assessoria Técnica III
Águida Dias de Oliveira

DIRETORIA FINANCEIRA
Lilian Lucy dos Santos

DIRETORIA DE CONTABILIDADE
Danilo Aparecido Landegrafi Barbosa

DIRETORIA DE ARRECADAÇÃO
Wanda Yaeko Kono

DIRETORIA DE TRIBUTAÇÃO IMOBILIÁRIA
Fábio Hiroyuki Tanno

DIRETORIA DE FISCALIZAÇÃO TRIBUTÁRIA
Yumiko Ueno Magno

DIRETORIA DE FISCALIZAÇÃO DE ATIVIDADES ECONÔMICAS
Henrique de Castro Silva



Prefeitura do Município de Londrina

Estado do Paraná

CONTEXTO ESTRATÉGICO

A Secretaria Municipal de Fazenda de Londrina apresenta seu Planejamento Estratégico 2026–2029, estruturado com base nas diretrizes da Pesquisa de Serviços Públicos, no Masterplan Londrina 2040, nos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 e nas diretrizes da Política Municipal de Governança Pública e Compliance, em consonância com a Lei Municipal nº 13.310/2021.

O planejamento está alinhado aos instrumentos de planejamento e gestão do Município, especialmente ao Plano Plurianual (PPA) 2026–2029, à Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO), à Lei Orçamentária Anual (LOA), ao Plano de Ações e Investimentos (PAI) e ao Plano Diretor de Londrina, fortalecendo uma atuação estratégica orientada à sustentabilidade fiscal, à eficiência administrativa, à inovação tecnológica e ao desenvolvimento econômico e social do Município.

O ciclo estratégico 2026–2029 consolida uma etapa de modernização da administração fazendária municipal, pautada na transformação digital, na simplificação de processos, na integração de sistemas, na inteligência de dados e na ampliação de serviços digitais ao cidadão e ao contribuinte.

As iniciativas implementadas nos últimos exercícios, como a implantação do ITBI Digital, o lançamento do Acelera Londrina, a automatização de consultas prévias, o Recadastramento Imobiliário, a modernização do atendimento tributário e os programas de conformidade e recuperação fiscal, passam a compor uma agenda permanente de inovação institucional e melhoria contínua da gestão pública.

Nesse contexto, a Secretaria Municipal de Fazenda reafirma seu papel estratégico na promoção de um ambiente regulatório mais moderno, eficiente e favorável ao desenvolvimento sustentável, com foco na desburocratização, na segurança jurídica, na transparência fiscal e na geração de valor público para a sociedade.

O Planejamento Estratégico 2026–2029 constitui instrumento de fortalecimento da governança pública, da responsabilidade fiscal e da gestão orientada a resultados, permitindo enfrentar os desafios presentes e futuros da administração tributária e financeira municipal com maior capacidade técnica, inovação e eficiência institucional.



Prefeitura do Município de Londrina

Estado do Paraná

MISSÃO

Promover a gestão fiscal e financeira do Município com responsabilidade, equilíbrio e inovação, fortalecendo a sustentabilidade das contas públicas, a modernização da administração tributária e a oferta de serviços públicos eficientes, transparentes e orientados ao desenvolvimento econômico e social de Londrina.

VISÃO

Ser referência em inovação, transparência, eficiência e desburocratização na gestão econômico-financeira e tributária municipal, promovendo serviços públicos modernos, digitais e orientados ao cidadão, ao contribuinte e ao desenvolvimento sustentável de Londrina.

VALORES

Ética

Transparência

Integridade Pública

Probidade

Equidade

Efetividade

Inovação

Responsabilidade Fiscal

Modernização

Segurança Jurídica



Prefeitura do Município de Londrina

Estado do Paraná

OBJETIVOS, METAS E INDICADORES

As metas institucionais foram definidas de forma alinhada aos instrumentos de planejamento municipal e às diretrizes de governança pública, considerando critérios de eficiência, transparência, sustentabilidade fiscal, inovação e foco em resultados.

Os indicadores estratégicos constituem instrumentos de monitoramento e avaliação da execução das ações planejadas, permitindo acompanhar o desempenho institucional, mensurar resultados, identificar oportunidades de aprimoramento e subsidiar a tomada de decisões pela alta gestão.

Para o exercício de 2026, os objetivos estratégicos da Secretaria concentram-se, prioritariamente, nos seguintes eixos:

- Modernização e transformação digital da gestão fazendária;
- Simplificação e desburocratização dos processos administrativos;
- Fortalecimento da arrecadação e da conformidade tributária;
- Eficiência na gestão financeira e contábil;
- Qualificação do cadastro tributário e territorial;
- Ampliação da transparência e da governança pública;
- Melhoria do ambiente de negócios e do atendimento ao contribuinte;
- Inovação, integração de sistemas e inteligência de dados;
- Sustentabilidade fiscal e equilíbrio das contas públicas;
- Desenvolvimento institucional e valorização da eficiência administrativa.

As metas e indicadores vinculados a cada unidade administrativa serão acompanhados periodicamente, possibilitando a avaliação contínua da execução do planejamento estratégico e o alinhamento das ações institucionais aos objetivos estratégicos da Secretaria Municipal de Fazenda.



Prefeitura do Município de Londrina

Estado do Paraná

INDICADORES DE DESEMPENHO

<u>Nome do Indicador</u>	<u>Descrição</u>	<u>Valor Atual</u>	<u>Meta (ideal)</u>	<u>Unidade de Medida</u>	<u>Período de Atualização</u>	<u>Fonte de Dados</u>	<u>Responsável pelo Preenchimento</u>
<u>Tempo médio para abertura de empresas</u>	Tempo médio para abertura formal de empresas	2,5	1	Horas	Mensal	https://www.gov.br/empresas-e-negocios/pt-br/mapa-de-empresas/painel-mapa-de-empresas	Diretoria de Fiscalização de Atividades Econômicas/SMF
<u>Arrecadação - ISS</u>	Valor arrecadado do ISS	37 milhões	50 milhões	R\$	Mensal	Sistema Tributário	Diretoria de Fiscalização Tributária/SMF
<u>Arrecadação - IPTU</u>	Valor arrecadado do IPTU	511.009.575.56	600 milhões	R\$	Anual	Sistema Tributário	Diretoria de Tributação Imobiliária/SMF
<u>Arrecadação - ITBI</u>	Arrecadação do ITBI	10 milhões	15 milhões	R\$	Mensal	Sistema Tributário	Diretoria de Tributação Imobiliária/SMF
<u>Área Urbana Fiscal</u>	Área de terreno classificado como urbano no cadastro imobiliário	150.120.903 M ²	Crescimento anual positivo da área total de terrenos e da área construída cadastrada.	M ²	Mensal	Sistema Tributário	Diretoria de Tributação Imobiliária/SMF



Prefeitura do Município de Londrina

Estado do Paraná

<u>Área Construída Fiscal</u>	Área construída na cadastro imobiliário	34.752.570,66 m ²	Crescimento anual positivo do número de inscrições imobiliárias ativas.	M ²	Mensal	Sistema Tributário	Diretoria de Tributação Imobiliária/SMF
<u>Dívida Ativa</u>	Saldo global de dívida ativa	2,4 bilhões	2 bilhões	R\$	Anual	Sistema Tributário	Diretoria de Arrecadação /SMF
<u>Dependência de Transferências</u>	Indicador demonstrativo da dependência do município de receita de transferências estaduais e federais.	30%	< 30%	%	Mensal	Demonstrativos contábeis	Diretoria Financeira/SMF
<u>Poupança Corrente</u>	Representatividade das despesas correntes em relação as receitas correntes	95,88%	85%	%	Mensal	Sistema contábil-orçamentário	Diretoria de Contabilidade/SMF



Prefeitura do Município de Londrina

Estado do Paraná

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO – SMF (2026 A 2029)

SECRETARIA MUNICIPAL DE FAZENDA					
PROJETOS - Diretoria de Fiscalização Tributária					
AÇÃO	DATA INÍCIO	DATA FIM	STATUS	OBSERVAÇÕES	
1	Iss Construção Civil na Web	Maio2026	Setembro2026	Em andamento	
2	Iss Diversão Pública – Web	Maio2026	Outubro2026	Em andamento	
3	CIGA Simples Nacional x NFSe – Autorregularização	Abril2026		Em andamento	
4	Projeto DMS – Constituição do Crédito Tributário - Autorregularização	Abril2026	Dezembro2026	Em andamento	
5	ISS digital – Fase 2	Maio2026	Dezembro2026	Em andamento	
6	Revisão de Consultas Tributárias	Maio2026	Dezembro2026	Em andamento	
7	Instituir a alçada de ratificação de contencioso administrativo	Maio2026	Dezembro2026	Em andamento	
8	Instituição da Comissão de Análise Colegiada para padronização de procedimentos e análise de processos acima de R\$ 250.000,00	Maio2026	Dezembro2026	Em andamento	



Prefeitura do Município de Londrina

Estado do Paraná

SECRETARIA MUNICIPAL DE FAZENDA					
PROJETOS - Diretoria de Tributação Imobiliária					
AÇÃO	DATA INICIAL	DATA FINAL	STATUS	OBSERVAÇÕES	
1	ITBI. Planta de Valores - ITBI	Setembro2024	Dezembro2026	Em andamento	
2	IPTU. Planta Genérica de Valores	Junho2026	Setembro2026	A iniciar	
3	IPTU. Automatização da Inscrição Imobiliária	Janeiro2026	Junho2027	Em andamento	
4	IPTU. Integração com Cartórios (API + arquivo ONR)	Abril2026	Abril2027	Em andamento	
5	IPTU. Tratar imóveis urbanos com atividades agrícolas.	Julho2026	Dezembro2026	A iniciar	
6	IMOBILIÁRIO. Fiscalização Pro Ativa	Junho2026	Dezembro2026	A iniciar	

SECRETARIA MUNICIPAL DE FAZENDA					
PROJETOS - Diretoria de Fiscalização de Atividades Econômicas					
AÇÃO	DATA INÍCIO	DATA FIM	STATUS	OBSERVAÇÕES	
1	Sistema Integrado De Licenciamento	Março2026	Agosto2026	Em andamento	
2	Licenciamento De Eventos + ISS	Maiο2026	Outubro2026	Em andamento	
3	Modernização Do Processo De Fiscalização	Julho2026	Dezembro2026	A iniciar	



Prefeitura do Município de Londrina
Estado do Paraná

SECRETARIA MUNICIPAL DE FAZENDA				
PROJETOS - Diretoria de Arrecadação				
<u>AÇÃO</u>	DATA INICIAL	DATA FINAL	STATUS	OBSERVAÇÕES
<u>1</u> Atendimento Automatizado - Toten	01/06/2026	31/12/2026	Em andamento	
<u>2</u> Atendimento Automatizado - Site	01/06/2026	31/10/2026	a iniciar	
<u>3</u> Atendimento Automatizado - Whatsapp	01/06/2026	30/11/2026	a iniciar	
<u>4</u> Descentralização do Atendimento Presencial				

SECRETARIA MUNICIPAL DE FAZENDA				
PROJETOS - Diretoria de Contabilidade				
AÇÃO	DATA INÍCIO	DATA FIM	STATUS	OBSERVAÇÕES
<u>1</u> Qualificação das informações Contábeis e Fiscais no Siconfi (ICF);	Maio2026	Maio2027	Em andamento	
<u>2</u> Conformidade Contábil - estoques (STN).	Maio2026	Novembro2026	Em andamento	



Prefeitura do Município de Londrina

Estado do Paraná

SECRETARIA DE FAZENDA					
PROJETOS- Diretoria Financeira					
	AÇÃO	DATA INÍCIO	DATA FIM	STATUS	OBSERVAÇÕES
1	Plano de Ação - Regularização da Importação da Receita	Maior2026	Novembro2026	A iniciar	
2	Treinamento Sobre Pagamentos e Retenções	Julho2026	Dezembro2026	A iniciar	
3	Implantação de Pagamento de Boleto Via Remessa Digital	Junho2026	Agosto2026	A iniciar	
4	Regularização do IRPJ	Maior2026	Agosto2026	A iniciar	

SECRETARIA MUNICIPAL DE FAZENDA				
	Ação	Comentários	Responsável	Orientação para 2026
<u>1</u>	Buscar inovações e integração dos sistemas ao convênio GOV.BR;	Executado parcialmente.	Todas as Diretorias	Mantido
		Sistemas desenvolvidas foram integrados a plataforma GOV (ITBI, ISS e IPTU)		
<u>2</u>	Migração do sistema tributário para o Oracle Apex;	Executado parcialmente	Todas as Diretorias	Mantido
		Iniciativa de TI estruturante; sustenta a		



Prefeitura do Município de Londrina
Estado do Paraná

		inteligência tributária e a integração com demais projetos 2026.		
<u>3</u>	Fiscalização preventiva: Informatização dos processos de fiscalização, com a implementação de notificações automáticas;	Não executado.	Diretoria de Fiscalização Tributária	Mantido
			Diretoria de Tributação Imobiliária	Módulo do ISS Digital
				Módulo ITBI Digital
<u>4</u>	Troca de informações com a Receita Federal, mediante convênio, a fim de cruzar dados e identificar empresas que não declaram corretamente seus rendimentos.	Não executado.	Todas as Diretorias	Mantido Convênio interfederativo de natureza estratégica; cabível à SMF e amplia a inteligência tributária.
<u>5</u>	Desenvolver um programa de educação e conscientização de contribuintes (Cidadão-contribuinte) sobre as políticas de pagamento e as consequências do não pagamento	Não executado.	Todas as Diretorias	Mantido
		Programa estruturante de educação fiscal; competência institucional da SMF e suporte à redução de inadimplência.		



Prefeitura do Município de Londrina

Estado do Paraná

<u>6</u>	7.1.1. Elaborar propostas de adequação da legislação tributária vigente no Município de Londrina;	Executado parcialmente.	Todas as Diretorias	Mantido
<u>7</u>	7.1.2. Propor mecanismos de modernização da arrecadação e fiscalização tributária.	Executado parcialmente. Proposta genérica – não adequada a planejamento estratégico.	Todas as Diretorias	Reestruturar a proposta.

PRAZO DE EXECUÇÃO

- Início: 05/2026
- Término: 12/2029

RECURSOS NECESSÁRIOS:

Orçamentário: Recursos de Fonte Livre previstos na Lei Orçamentária Anual (LOA) do Município.

Humanos: Assessoria Técnica I, Assessoria Técnica II, Assessoria Técnica III, Coordenação de Gestão do Contencioso Judicial, Coordenadoria Administrativa, Diretoria Financeira, Gerência Financeira, Gerência de Conciliação Bancária, Gerência de Contas a Pagar, Coordenadoria de Pagamentos, Gerência de Apoio Financeiro, Diretoria De Contabilidade, Gerência de Contabilidade, Coordenadoria de Contabilidade, Diretoria De Arrecadação, Gerência de Cobrança e Controle de Arrecadação, Gerência de Pronto Atendimento, Diretoria De Tributação Imobiliária, Gerência Fiscal do IPTU, Coordenadoria do Cadastro Imobiliário, Gerência de Avaliação e Fiscalização Imobiliária, Gerência de Geoprocessamento Imobiliário Fiscal, Diretoria De Fiscalização Tributária, Gerência Fiscal do ISSQN, Coordenadoria de Apoio Administrativo do ISSQN, Gerência de Auditoria Fiscal, Coordenadoria de Contencioso do ISSQN, Gerência de Receitas por Transferência, Coordenadoria de Apoio a Ação Fiscal, Diretoria De Fiscalização De Atividades Econômicas, Gerência Operacional de Fiscalização, Coordenadoria



Prefeitura do Município de Londrina

Estado do Paraná

Operacional de Fiscalização, Gerência de Contencioso da Fiscalização, Gerência de Cadastro Mobiliário e Alvará e Coordenadoria de Cadastro Mobiliário e Alvará.

Infraestrutura: Estrutura física e tecnológica necessária para a realização das atividades. Além dos recursos humanos acima discriminados será realizada validação junto à Secretaria de Planejamento – DTI elencando a ordem de prioridade para execução dos projetos propostos. Além disso, serão utilizadas horas já contratadas junto VS Data para desenvolvimento de projetos vinculados ao escopo da migração do sistema Tributário.